



# Výroční zpráva

**Cílem ŽSD a. s. je nadále zůstat na přední pozici v daném odvětví odpadového hospodářství a recyklace v ČR a aktivně se rozvíjet v této oblasti stavebnictví i v zahraničí. Současně rozšiřovat sektor pozemních staveb a stát se tak v kategorii středně velkých stavebních společností jednou z nejvýznamnějších v Jihomoravském regionu, zejména ve městě Brně.**



## Obsah

- 1 Základní údaje o společnosti
- 2 Historie společnosti
- 3 Úvodní slovo místopředsedy představenstva a generálního ředitele
- 4 Řídící orgány společnosti
- 5 Organizační struktura
- 6 Přehled divizí
- 7 Obchodní činnost společnosti
- 8 Integrovaný systém řízení jakosti, vztahu k životnímu prostředí a BOZP
- 9 Ekonomické výsledky společnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010
- 10 Sponzorství společnosti ŽSD a.s. za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010
- 11 Podnikatelský plán na období od 1. 5. 2010 do 30. 4. 2011
- 12 Zpráva představenstva o jeho činnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 a stanovisko představenstva k výroční zprávě společnosti
- 13 Zpráva dozorčí rady o její činnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010
- 14 Stanovisko dozorčí rady k roční účetní závěrce, zprávě o tzv. propojených osobách, zprávě auditora a návrhu na rozdělení hospodářského výsledku
- 15 Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010



## 01. Základní údaje o společnosti

Obchodní firma: ŽSD a.s.  
Registrovaná adresa: Brněnská 1050  
664 42, Modřice  
IČ: 64511359  
DIČ: CZ64511359  
Datum vzniku: 10. dubna 1996  
Právní forma: akciová společnost  
Základní kapitál: 36 mil. Kč

### Předmět podnikání

- ▼ podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- ▼ provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- ▼ projektová činnost ve výstavbě
- ▼ hornická činnost a činnost prováděná hornickým způsobem
- ▼ obchod s elektřinou
- ▼ zámečnictví, nástrojařství
- ▼ obráběčství
- ▼ silniční motorová doprava - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny
- ▼ výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

### Kontakt

adresa: Brněnská 1050, 664 42, Modřice  
telefon: 543 244 150, 547 101 311 / fax: 543 244 160  
email: zsd@zsd.as / web: www.zsd.as



## 02. Historie společnosti

Společnost ŽSD a.s. byla založena v roce 1996 jako dceřiná společnost firem ŽS Brno a.s. a DUFONEV R. C. a.s. Je středně velkou stavební společností působící na celém území ČR, a postupně také v zahraničí. Celostátně drží přední pozici v řešení zakázek odpadového hospodářství ve stavebnictví. Dále se věnuje demolicím, recyklaci stavebního materiálu a rekultivacím skládek.

Od roku 2003 se zabývá pozemním stavitelstvím, konkrétně průmyslovými stavbami, stavbami občanské vybavenosti a bytovou výstavbou. Díky zkušenostem, technickému zázemí a odbornosti zaměstnanců dosahuje společnost vysokého stupně kvality řízení projektů s maximálním důrazem na ekologii a životní prostředí. Společnost se snaží trvale a neustále zlepšovat uspokojování požadavků a přání zákazníků. Výsledkem je otevřenost a férový přístup nejen k investorům, ale ke všem obchodním partnerům.

Cílem ŽSD a. s. je nadále zůstat na přední pozici v daném odvětví odpadového hospodářství a recyklace v ČR a aktivně se rozvíjet v této oblasti stavebnictví i v zahraničí. Současně rozšiřovat sektor pozemních staveb a stát se tak v kategorii středně velkých stavebních společností jednou z nejvýznamnějších v Jihomoravském regionu, zejména ve městě Brně.

Důkazem úspěšnosti ŽSD a.s. na domácím trhu je také zisk ocenění Nejlepší stavební firma 2008. V oblasti pozemních staveb společnost dvakrát uspěla také v soutěži Stavba Jihomoravského kraje, kde v roce 2006 získala 2. místo za bytové nástavby v Brně- Bystrci a v roce 2008 1. místo za stavbu lakovny a tryskače Dopravního podniku města Brna.

Společnost má zavedený, udržovaný a certifikovaný integrovaný systém řízení. Je držitelkou certifikátů systému řízení jakosti ISO 9001, systému řízení environmentu ISO 14001 a systému řízení BOZP OHSAS 18001. ŽSD rovněž vlastní Oprávnění Báňského úřadu k hornické činnosti a činnosti prováděné hornickým způsobem, Certifikátu systému certifikovaných stavebních dodavatelů a Osvědčení o způsobilosti provádět recyklaci železničního šťěrku.

Společnost nezapomíná ani na svou společenskou odpovědnost, a proto dlouhodobě podporuje nejruznější charitativní akce se zaměřením na zdravotnictví, kulturu a sport po celém území České republiky.

### 03. Úvodní slovo místopředsedy představenstva a generálního ředitele

Stavebnictví je bohužel tradičně jedním ze sektorů, který je ekonomickou krizí zasažen nejvíce. Tato skutečnost se projevila rovněž v roce 2009, kdy jsme mohli zaznamenat propad stavebnictví o několik procent. Reakcí proto byla snaha o optimalizaci a zefektivnění řady podnikových procesů a stabilizace společnosti. ŽSD a.s. se tak i přes pokračující krizi podařilo udržet si své postavení na stavebním trhu jako spolehlivý partner řady investorů a subdodavatelů. Mohu také konstatovat, že za rok 2009/2010 společnost plnila stanovený finanční plán a dosáhla uspokojivého hospodářského výsledku.

Mezi základní činnosti společnosti i v daném období patřily odpadové hospodářství, recyklace, demolice a pozemní stavby.

Odpadové hospodářství a recyklace jsou jednou z hlavních činností, kterou se společnost zabývá přes 13 let. I v roce 2009/2010 byla ŽSD a.s. nejvýznamnějším partnerem stavebních společností při rekonstrukci železničních koridorů v České republice. Z těch největších prováděných staveb lze uvést např. rekonstrukce železničního uzlu Břeclav, 1. stavba, Brno - 1. část odstavného nádraží, I. etapa, modernizace traťového úseku Praha - Libeň - Praha - Běchovice, optimalizace tratí st. hr. SR - Mosty u Jablunkova - Bystřice nad Olší, Planá u Mariánských Lázní - Cheb, Beroun - Zbiroh, Zbiroh - Rokycany a optimalizace trati Benešov u Prahy - Strančice. Významnou zakázkou bylo také odpadové hospodářství na stavbě silnice I/42 Brno, VMO Dobrovského B.

Mezi realizované pozemní stavby za dané období patří bytové domy A8, A3 v sídlišti Brno - Kamechy, nástavba obytného domu Heyrovského 5 v Brně-Bystrci, víceúčelová hala Demonta CDP Přerov. Vlastní realizací ŽSD a.s. je výstavba garáží na ulici Jihlavská v Brně-Novém Lískovci, které v první etapě nabízejí až 88 garážových boxů.

Společnost ŽSD a.s. provedla i v roce 2009/2010 demolici řady objektů. Z těch nejvýznamnějších lze zmínit například demolice objektů na ulici Vojtova v Brně. V rámci divize Demolice a strojní technologie byly také provedeny rekultivace skládek v Mníšku a Hradčanech.

V období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 pokračovaly práce divize Technologie na stavbě polyfunkčního domu Kozí Brno, byla provedena rekonstrukce objektu Sako Brno a regenerace bytových domů Černého 22-26, 28-32, 27-31, 33-37.

V daném období také nově vznikla divize Technologie, jejíž hlavní náplní byly práce na rekonstrukci VS Karviná, bytový dům Kamech A4 a rekonstrukce objektu ve Vsetíně.

Na další období od 1. 5. 2010 do 30. 4. 2011 má společnost již smluvně zajištěno cca 65% všech zakázek. Mezi nejdůležitější činnosti společnosti bude i v dalším období patřit odpadové hospodářství a recyklace na koridorových stavbách, a to nejen v České republice, ale i v zahraničí. Jedná se zejména o Slovensko a Polsko. Společnost se bude nadále věnovat také oblastí pozemních staveb. Pokračovat bude výstavba bytových domů v oblasti Brno - Kamechy, střešní nástavby v Brně na ulici Heyrovského, stavba parkovacího domu na ulici Jihlavská v Brně-Novém Lískovci a nově se bude realizovat novostavba Chovánek - dětské centrum rodinného typu.

Věřím, že i přes nelehkou situaci ve stavebnictví se nám podaří dosáhnout stanovených cílů pro rok 2010/2011 a navázat tak na úspěchy roku předešlého. A protože na všem, čeho jsme jako společnost dosáhli, se hlavní měrou podílejí její zaměstnanci, chtěl bych tímto poděkovat celému kolektivu společnosti ŽSD a.s. za jejich práci v uplynulém roce. Poděkování také patří všem obchodním partnerům a investorům za spolupráci a projevenou důvěru. Společnost ŽSD a.s. udělá vše proto, aby takto získaná důvěra byla zachována i v roce následujícím.

.....  
Milan Nedvěď  
generální ředitel



## 04. Řídící orgány společnosti

### Představenstvo

Ing. Petr Hubacz	předseda představenstva
Milan Nedvěd	místopředseda představenstva a generální ředitel
Ing. Jiří Šotek	člen představenstva

### Dozorčí rada

Ing. Helena Hubaczová	předsedkyně dozorčí rady
Ing. Karel Dupal	člen dozorčí rady
Ing. Lucie Hubaczová	členka dozorčí rady



## 05. Organizační struktura

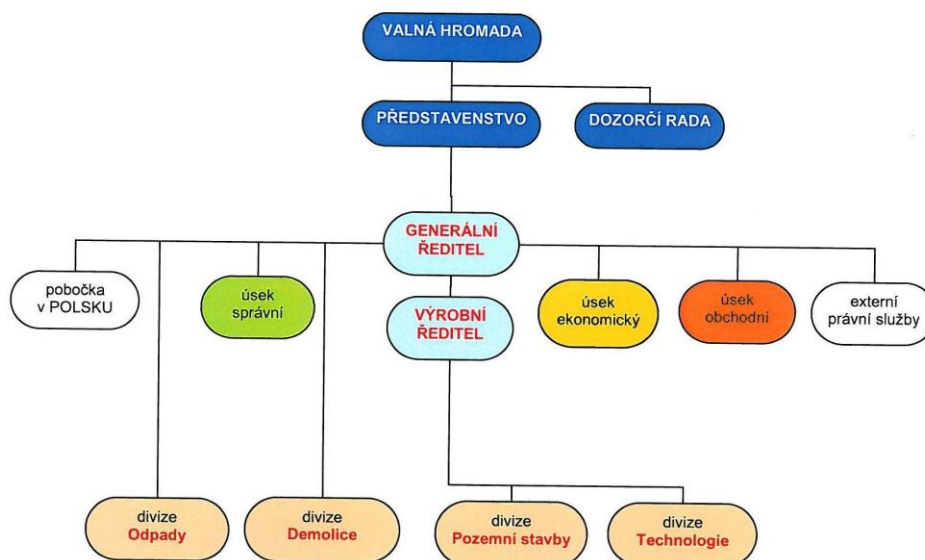
Organizační struktura akciové společnosti ŽSD a.s. je dvoustupňová. I. stupeň je tvořen vedením společnosti jako řídicím orgánem, II. stupeň je tvořen divizemi jako orgánem výkonným. Vedení společnosti stanovuje základní strategické cíle společnosti, jedná jménem společnosti v obchodních jednáních a řídí společnost po stránce obchodní, technické, investiční, finanční a ekonomické. Zároveň koordinuje výrobní program a integrovaný systém řízení jakosti, vztahu k životnímu prostředí a BOZP.

### Společnost ŽSD a.s. se dělí na čtyři divize

- ▼ Odpadové hospodářství a recyklace
- ▼ Demolice a strojní technologie
- ▼ Pozemní stavby Brno
- ▼ Technologie

Od 1. 5. 2009 vznikla divize Technologie, která zastřešuje předešlé divize Olomouc a Inženýring.

Divize zajišťují realizaci zakázek a plnění ekonomického plánu. Jsou rozděleny podle odbornosti a regionálního působení. Divize jsou samostatné organizační jednotky a mají svůj vlastní výrobní program a samostatnou ekonomiku, za jejíž splnění nesou plnou odpovědnost ředitelé divizí. Vztah mezi divizemi je založen na vzájemné spolupráci s vědomím příslušnosti ke společnosti.



## 06. Přehled divizí

### 6.1. Divize Odpadové hospodářství a recyklace

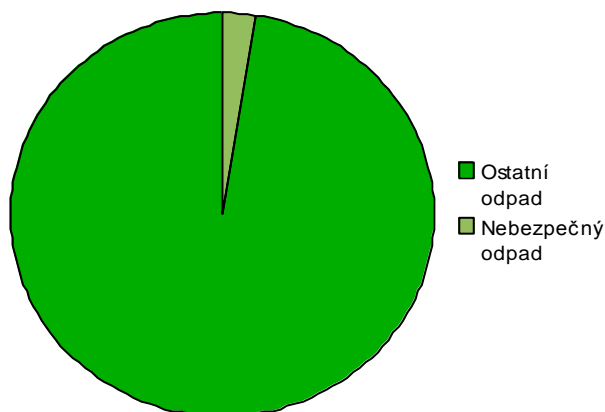
Divize Odpadové hospodářství a recyklace zrealizovala v období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 výnosy v celkovém objemu více jak 276 mil. Kč, což představuje cca 43,5 % z celkového obrátu společnosti ŽSD a. s.

Stejně jako v předchozích letech se i v uvedeném období společnost ŽSD a. s. soustředila na problematiku nakládání s odpady a tuto činnost vždy realizovala v souladu s platnou legislativou upravující odpadové hospodářství. A to především z pozice subdodavatele, který ve své režii zabezpečuje komplexní odpadové hospodářství na tzv. koridorových stavbách Českých drah.

Za sledované období obchodní společnost ŽSD a. s. v souladu s platnou legislativou využila nebo odstranila celkem 1 599 822 tun odpadů kategorie „ostatní odpad“ a 40 632 tun odpadů kategorie „nebezpečný odpad“.

Technologií recyklace ve stejném období zpracovala ŽSD a. s. více než 290 tisíc tun kameniva z železničních tratí a téměř 150 tisíc tun demoličních sutí, betonů a jiných stavebních materiálů.

Obdobně jako v minulosti si obchodní společnost ŽSD a. s. udržela pozici nejvýznamnějšího dodavatele v odvětví odpadového hospodářství a recyklace při modernizaci železničních koridorů v ČR.



#### Společnost ŽSD a. s. zajišťovala odpadové hospodářství a recyklaci na následujících stavbách:

Železniční koridory:

- ▼ Rekonstrukce žst. Přerov, 1. stavba
- ▼ Rekonstrukce železničního uzlu Břeclav, 1. stavba
- ▼ Brno - Heršpice 1. část odstavného nádraží, I. etapa
- ▼ Modernizace traťového úseku Praha-Libeň – Praha-Běchovice
- ▼ Optimalizace trati st. hr. SR – Mosty u Jablunkova – Bystřice nad Olší
- ▼ Optimalizace trati Bystřice nad Olší – Český Těšín
- ▼ Optimalizace trati Stříbro – Planá u Mariánských Lázní
- ▼ Optimalizace trati Planá u Mariánských Lázní – Cheb

- ▼ Optimalizace trati Beroun – Zbiroh
- ▼ Optimalizace trati Zbiroh - Rokycany
- ▼ Modernizace trati Votice – Benešov u Prahy
- ▼ Optimalizace trati Benešov u Prahy – Stránčice
- ▼ Optimalizace trati České Velenice – Veselí nad Lužnicí, 1. stavba
- ▼ Modernizace železniční trati Tábor - Doubí
- ▼ Modernizace železniční trati Šatov - Znojmo
- ▼ Elektrizace trati Zábřeh – Šumperk

Ostatní dopravní stavby:

- ▼ Silnice I/42 Brno, VMO Dobrovského B
- ▼ Křižovatka na ulici Hlinky Brno
- ▼ Bohumín silnice



Mobilní odrazový drtáč s dvousměrným třídícím modulem Finlay L-1310RS

## 6.2. Divize Demolice a strojní technologie

Divize Demolice a strojní technologie zrealizovala za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 výnosy v celkovém objemu více jak 64 mil. Kč, což činí cca 10 % z celkového obratu společnosti ŽSD a. s.

Prostřednictvím této divize společnost zajišťuje kvalitní a komplexní služby v oblasti demoličních prací. Tedy jednak přípravné činnosti (poradenství, technologické postupy, vyřízení demoličních výměrů apod.), jednak vlastní realizaci demolice včetně následného odstranění vzniklého odpadu dle platných zákonů a předpisů. Odpad je posléze odvážen na skládku, kde jej lze recyklovat a vytříděný distribuovat pro další použití ve stavebnictví. Díky mobilnímu zařízení je na přání klienta také možné provést recyklaci materiálů přímo v místě demolice, jestliže to umožňují okolní podmínky.

### Stěžejní zakázky divize demolice a strojní technologie za sledované období:

- ▼ Demolice areálu na ulici Vojtova
- ▼ Výstavba skládky Hradčany II. etapa
- ▼ Demolice podchodu na ulici Hradecká
- ▼ Skrývka Sudoměřice

### Strojní vybavení divize Demolice a strojní technologie:

- ▼ Rýpadlo Caterpillar CAT 325
- ▼ CAT 330 s možností připojení prodlouženého ramena, schopného bourat do výšky 20 metrů
- ▼ Buldozer S130
- ▼ Nákladní automobily Tatra 815
- ▼ Nákladní kontejnerové auto s mechanickou rukou MAN (nosnost 6 t)
- ▼ Mobilní čelistový drtič REMAX 1011 E/D-B
- ▼ Mobilní odrazový drtič s třídícím modulem Metso LT 1110S
- ▼ Mobilní odrazový drtič s dvousítným třídícím modulem Finlay I-1310RS
- ▼ Mobilní třídič Powerscreen Chieftain 1400
- ▼ Mobilní síťový třídič na pásech Finlay 883
- ▼ Čelní kolové nakladače Hyundai HL 760



### 6.3. Divize Pozemní stavby Brno

Divize Pozemní stavby Brno uskutečnila za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 práce, jejichž objem přesahuje 122 mil. Kč, což znamená podíl cca 19,5 % z celkového obratu společnosti ŽSD a. s.

Působnost divize je lokalizována zejména na území města Brna a Jihomoravského kraje. Již od svého založení se divize specializuje na pozemní stavitelství, zejména na průmyslové stavby, stavby občanské vybavenosti a bytovou výstavbu. Stejně zacílení měla její činnost i ve sledovaném období.

#### Realizované zakázky za sledované období:

- ▼ VÚH Demonta Trade SE
- ▼ Hromadné garáže Jihlavská, Brno-Nový Lískovec
- ▼ Nástavby Heyrovského 5
- ▼ Bytový dům v Panské zahradě
- ▼ CDP Přerov
- ▼ Bytový dům Kamechy A3, část A
- ▼ Bytové domy Kamechy A8
- ▼ Rekonstrukce střechy DPMB
- ▼ ZŠ Svážná
- ▼ Pasohlávky

#### Sjednané zakázky na další období:

- ▼ Bytové domy Kamechy – A
- ▼ Chovánek- dětské centrum rodinného typu- novostavba
- ▼ Hromadné garáže Jihlavská, Brno-Nový Lískovec
- ▼ Střešní nástavby na ulici Heyrovského



## 6.4. Divize Technologie

Činnost divize Technologie se prezentovala za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 výnosy v celkovém objemu přes 163 mil. Kč, což činí cca 26% z celkového obrátu společnosti ŽSD a. s.

Divize působí na celém území Moravy a orientuje se na stavby pozemních budov a inženýrských sítí jakéhokoliv rozsahu. Ve zmíněném období divize realizovala práce jednak pro soukromé investory, jednak pro státní instituce. Největší podíl prací divize v rámci pozemního stavitelství představovaly rekonstrukce budov. Jedna z těchto rekonstrukcí bude přesahovat i do dalšího období, a to rekonstrukce budovy bývalé vojenské správy v Karviné.

### Za stěžejní zakázky lze považovat:

- ▼ Vsetín RRZ
- ▼ Karviná rekonstrukce VS
- ▼ Kamechy A4
- ▼ Dálnice D2, D5
- ▼ ČOV Krnov

Pod divizi Technologie spadá i činnost divize Inženýring, která působí na území města Brna a soustřeďuje se na pozemní stavitelství pro různé investory. Portfolio činnosti bude v dohledné době rozšířeno o další druhy staveb a rovněž působnost divize se rozšíří na území celého Jihomoravského a Olomouckého kraje. Součástí divize je i středisko Monolitické konstrukce, které zajišťuje stavby v této oblasti vlastními kapacitami. Středisko ve sledovaném období realizovalo práce v objemu téměř 7 mil. Kč, což činí více jak 1% z celkového obrátu společnosti.

### Realizované zakázky:

- ▼ Polyfunkční dům na ulici Kozí, Brno
- ▼ Regenerace bytových domů Bystrc Černého
- ▼ Rekonstrukce objektu Sako Brno
- ▼ Nástavby na ulici Heyrovského
- ▼ Nástupiště DPMB



## 07. Obchodní činnost společnosti

Pro společnost ŽSD a. s. a její divize zajišťuje obchodní činnost obchodně technický tým ve složení:

- ▼ Filip Nedvěd – obchodní manager
- ▼ Ing. Hana Plchová – referent obchodu, ekolog
- ▼ Ing. Kateřina Jendryščíková – technik přípravy
- ▼ Jakub Jaitner – referent obchodu
- ▼ Ing. Radka Klimundová – referent obchodu, technik reklamací
- ▼ Lucie Kroupová – právní referent

Hlavním a dlouhodobým cílem obchodně technického týmu je efektivně posuzovat a získávat vhodné obchodní zakázky, a to v kooperaci s vedením společnosti a řediteli divizí.

### Pracovní náplň:

- ▼ zpracovávání obchodních nabídek do veřejných a neveřejných soutěží
- ▼ zpracovávání cenových kalkulací
- ▼ zpracovávání časových a finančních harmonogramů prací
- ▼ vybírání vhodných subdodavatelů
- ▼ právní servis včetně uzavírání smluvních vztahů se zákazníky i dodavateli
- ▼ zpracovávání finančních a časových plánů včetně kontroly jejich plnění
- ▼ vyhledávání a získávání obchodních příležitostí
- ▼ příprava staveb

V období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 bylo obchodně technickým týmem zpracováno 129 nabídek v celkovém objemu 1,68 mld. Kč, z toho 15 nabídek bylo úspěšných, procento úspěšnosti tedy činí cca 12.

### Hlavní obchodní partneři:

Mezi naše nejvýznamnější partnery i v tomto období patřily největší stavební společnosti v ČR, orgány státní správy a soukromí investoři.

### V oblasti odpadového hospodářství a recyklace na koridorech Českých drah spolupracujeme se společnostmi:

- ▼ Skanska a. s.
- ▼ OHL ŽS, a. s.
- ▼ EUROVIA CS a. s.
- ▼ Subterra a. s.
- ▼ Viamont DSP a.s.
- ▼ SILNICE CZ s.r.o.
- ▼ TOMI-REMONT a. s.
- ▼ REMEX CZ a.s.
- ▼ GJW Praha spol. s.r.o.
- ▼ Skanska BS a.s.

### V oborech pozemního stavitelství, inženýrských staveb a demolic mezi naše klienty patří např.:

- ▼ JET IMPERA, a.s.
- ▼ Statutární město Karviná
- ▼ DEMONTA Trade SE





- ▼ SYNER Morava, a.s.
- ▼ Správa železniční dopravní cesty
- ▼ Statutární město Brno
- ▼ SITA CZ a.s.
- ▼ AŽD Praha s.r.o.
- ▼ Impera ŽSD, uzavřený investiční fond
- ▼ ŽSD reality s.r.o.

## Hlavní spolupracující společnosti

Na všech našich stavbách se snažíme spolupracovat s osvědčenými subdodavateli. Sázíme tak na osvědčenou kvalitu.

### Mezi naše největší subdodavatele patří:

- ▼ SSKA - Stavební společnost Karviná, a.s.
- ▼ UNISPOL plus s.r.o.
- ▼ FINLAY CZ spol. s.r.o.
- ▼ PÍSEK ŽABČICE spol. s.r.o.
- ▼ VHH TERMONT s.r.o.
- ▼ VOLTAGE s. r. o.
- ▼ CZ Lom Družec, s.r.o.
- ▼ AVE CZ odpadové hospodářství
- ▼ PTÁČEK - pozemní stavby s.r.o.
- ▼ REMEX CZ a.s.
- ▼ JET IMPERA, a.s.
- ▼ INGA stavební společnost, a.s.
- ▼ LogiPark a.s.
- ▼ TAPAS BOREK s.r.o.
- ▼ JAD stavitelství, s.r.o.
- ▼ REWAST ODPADY s.r.o.
- ▼ INTOP OLOMOUC CZ s.r.o.
- ▼ Fenestra cz, spol. s.r.o.

Na projektech společnost vždy spolupracuje s architekty a projektanty, mezi něž patří zejména architektonická kancelář MAURA, Ing. arch. Veselá a Ing. Černý. Tato spolupráce je zárukou kvality a komplexnosti našich dodávek a zároveň i zárukou komfortu, který se snažíme nabídnout našim investorům.



## 08. Integrovaný systém řízení jakosti, vztahu k životnímu prostředí a BOZP

Akciová společnost ŽSD má zavedený, udržovaný a certifikovaný integrovaný systém řízení. Jsme držiteli certifikátů systému řízení jakosti dle ČSN EN ISO 9001:2009, systému řízení environmentu (vztah k životnímu prostředí) dle ČSN EN ISO 14001:2005 a systému řízení BOZP dle ČSN OHSAS 18001:2008. Certifikační audity provedl certifikační orgán QUALIFORM.



Akciová společnost ŽSD je rovněž držitelem Oprávnění Báňského úřadu k hornické činnosti a činnosti prováděné hornickým způsobem, Certifikátu dle Systému certifikovaných stavebních dodavatelů a Osvědčení o způsobilosti provádět recyklaci železničního šterku.



Obchodní společnost ŽSD a.s. přijala následující politiku k řízení svých činností ve všech fázích stavebního procesu od přípravy, realizace, existence až do skončení životnosti a odstranění stavebního objektu. Tato politika je základem pro naše cíle a programy k zajištění podmínek pro kvalitní, k životnímu prostředí šetrné, bezpečné a zdravé neohrožující činnosti minimalizující rizika možného dopadu na zaměstnance a na dalších spolupracujících subjekty, kteří se podílejí na činnosti společnosti a také na veřejnost.

**Management akciové společnosti ŽSD vyhláší politiku společnosti a zavazuje se k následujícímu:**

## Spokojenost zákazníků

Hlavním cílem společnosti je trvalé a neustále se zlepšující uspokojování požadavků a přání zákazníků při poskytování našich služeb pomocí vysoké úrovně zdrojů činnosti. Dalším cílem je zlepšit postavení na domácím trhu v oblasti využití stavebních hmot přímo na stavbách a postupně proniknout v této oblasti také na trh zahraniční. Pouze spokojený zákazník s námi bude dále spolupracovat!

## Neustálé zlepšování

Společnost neustále zlepšuje kvalitu poskytovaných služeb také zavedením nového software pro zpracování dokumentace a nabídek zakázek a dále investováním do strojního vybavení. V oblasti stavebních zakázek chceme neustále zvyšovat podíl vlastních výkonů na realizovaných zakázkách.

## Vztah managementu k zaměstnancům

Zárukou kvalitně poskytovaných služeb může být pouze silný, stabilizovaný kolektiv zaměstnanců - odborníků ve svých profesích. Management společnosti dbá na stálé zvyšování odborné úrovně zaměstnanců formou vzdělávání a výcviku. Pro splnění náročných úkolů stavíme na přední místo pracovní a osobní spokojenost každého zaměstnance.

## Vztah zaměstnanců k managementu

Management vyžaduje od všech zaměstnanců aktivní přístup k udržování a zlepšování systému kvality a environmentu.

## Kultura společnosti

Management dbá na dobré jméno firmy zpracováním propagačních materiálů, aktualizací internetových stránek a vystupováním svých zaměstnanců při jednáních s obchodními partnery.

## Prevence znečištění

Management společnosti se zavazuje k prevenci znečištění používáním ekologicky šetrných technologií, využitím recyklovaných stavebních materiálů, pravidelnou údržbou strojního vybavení nebo školením zaměstnanců.

## Dodržování legislativy

Dodržování požadavků platných právních předpisů a jiných požadavků je zajištěno pravidelnou aktualizací databáze potřebných norem, předpisů a požadavků zákazníků a dále konzultací činnosti společnosti s orgány státní správy a samosprávy nejen v oblasti životního prostředí.

## Minimalizace negativních environmentálních dopadů

Efektivním využíváním stavebních materiálů při stavbách a rekonstrukcích dochází k úspoře přírodních surovinových zdrojů, k minimalizaci množství odpadů ukládaných na skládky a v neposlední řadě k omezení negativních vlivů nákladní dopravy.

## Podněcování obchodních partnerů k ochraně ŽP

Konzultační činností informujeme obchodní partnery o možnostech úpravy a dalšího využití stavebních materiálů, které by se jinak staly odpadem uloženým na skládky.

## Informovanost

Management společnosti zveřejňuje svou politiku a cíle na místech dostupných všem zaměstnancům. Veřejnost se může s těmito dokumenty seznámit prostřednictvím propagačních materiálů a na internetových stránkách.

### V oblast BOZP se management společnosti zavazuje k následujícímu:

- ▼ **Být odpovědným obchodním partnerem** v oboru, ve kterém působí. **Uspokojovat potřeby zákazníků** při zachování všech požadavků na bezpečnost a ochranu zdraví při práci.
- ▼ Při naplňování právních a jiných požadavků a vlastních závazků **využívat přednostně prevenčních přístupů** a neustále zlepšovat celkovou úroveň bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.
- ▼ Ve všech oblastech podnikání **klást důraz prevenci vzniku úrazů a poškození zdraví** při práci.
- ▼ Na základě výsledků z předchozího roku a tendence vývoje **stanovit každoročně cíle BOZP**.
- ▼ **Provádět pravidelné audity systému BOZP** a pečlivě vyhodnocovat výkonnost BOZP, aby byla zajištěna shoda s touto politikou.
- ▼ **Plnit všechny požadavky** platných zákonných a jiných obecně závazných předpisů souvisejících s oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a další požadavky na společnost uplatnitelné, které se zavázala plnit.
- ▼ Důsledně **dodržovat opatření pro eliminaci identifikovaných rizik**, dodržování opatření vyžadovat i po subdodavatelích.



- ▼ Oboustranně **komunikovat a konzultovat se zaměstnanci, spolupracujícími subjekty a veřejností** zásadní otázky v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci s cílem vnímat a respektovat jejich názory a doporučení.
- ▼ **Zvyšovat uvědomění a získávání potřebných znalostí** svých zaměstnanců v otázkách bezpečnosti a ochrany zdraví při práci plánovaným vzděláváním.

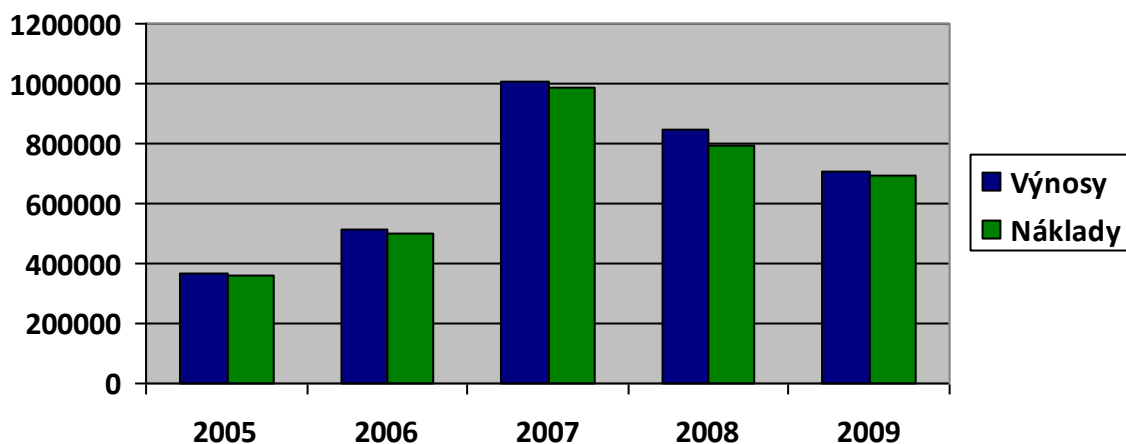
## 09. Ekonomické výsledky společnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010

### Hospodářský výsledek

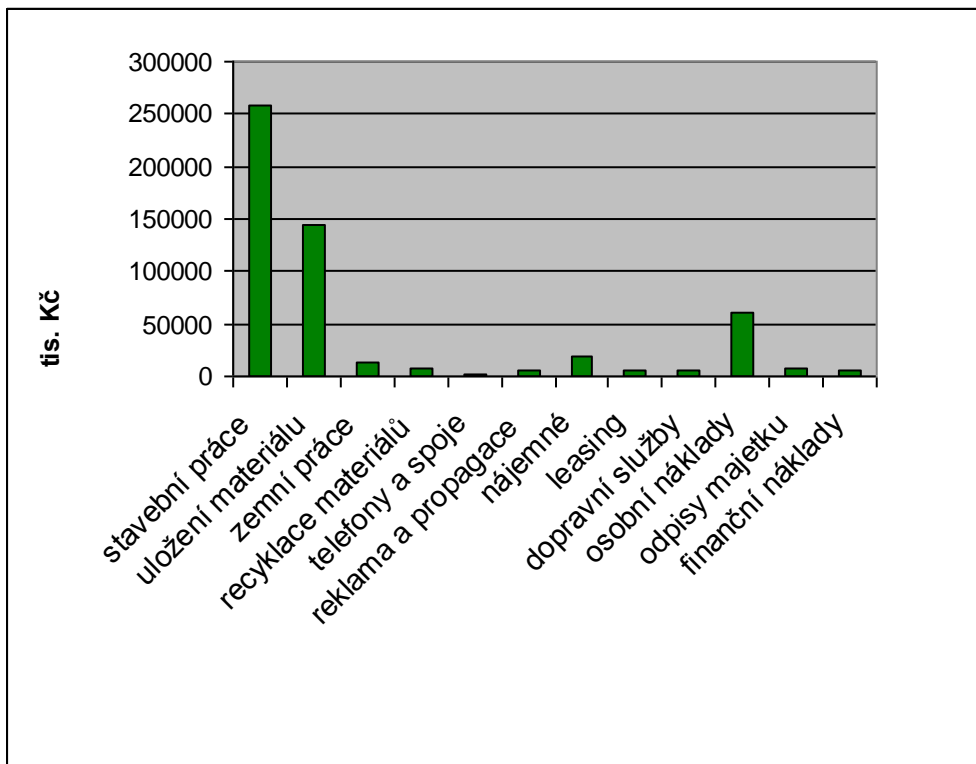
V období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010 byl hospodářský výsledek splněn v souladu se stanoveným plánem.

Výnosy celkem (tis. Kč)	709.746	Náklady celkem (tis. Kč)	690.527
Z toho:		Z toho:	
-prodej výrobků	797	-spotřeba materiálu a energie	54.987
-prodej služeb	633.960	-opravy a udržování majetku	4.604
-nedokončená výroba	12.188	-cestovné	6.514
-tržby z prodeje majetku	648	-náklady na reprezentaci	527
-smluvní pokuty, úroky	2.901	-služby	481.460
-výnosy z odeps. pohledávek.	58.407	-osobní náklady	59.919
-finanční výnosy	611	-odpisy majetku	8.480
-ostatní	234	-odpis pohledávky	58.495
		-finanční náklady	5.098
		-daň z příjmů	5.846
		-ostatní	4.597
<b>Disponibilní zisk po zdanění: 19.219 tis. Kč</b>			

### Vývoj výnosů a nákladů 2005 - 2009

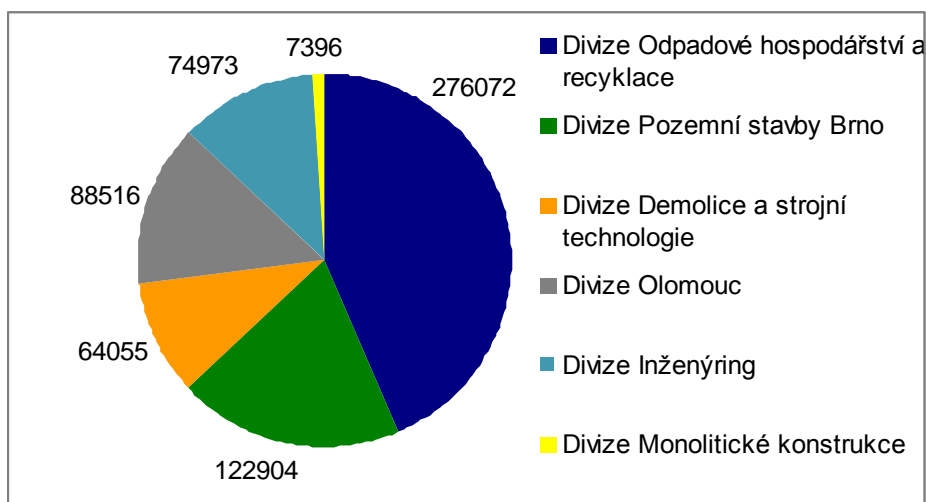


## Struktura nákladů v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010



## Výnosy společnosti (dle jednotlivých divizí)

	Výnosy tis. Kč
<b>Firma celkem (bez režie)</b>	634.757
Divize Odpadové hospodářství	276.072
Divize Pozemní stavby Brno	122.904
Divize Demolice a strojní technologie	64.055
Divize Technologie	163.489
Divize Monolitické konstrukce	7.396
Ostatní výnosy	841



## Stručná bilance společnosti k 30. 4. 2010

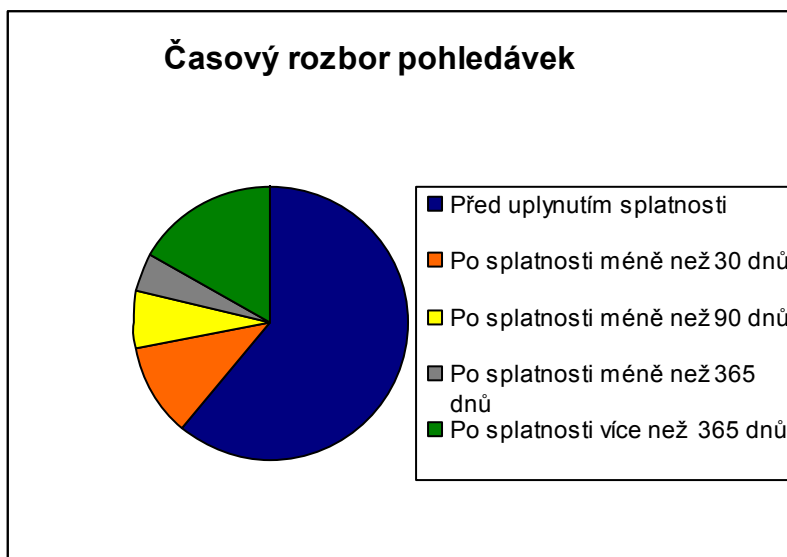
Oproti období od 1. 5. 2008 do 30. 4. 2009 došlo ke snížení celkové bilanční sumy o 8.041 tis Kč.

AKTIVA (tis. Kč)		PASIVA (tis. Kč)	
Dlouhodobý nehmotný majetek	128	Základní kapitál	36.000
Dlouhodobý hmotný majetek	19.415	Zákonný rezervní fond	5.369
Nedokončená výroba	14.893	Nerozdělený zisk min. let	66.308
Dlouhodobé pohledávky	71.128	Zisk obd. 1. 5. 09-30. 4. 10	19.219
Krátkodobé pohledávky	200.897	Dlouhodobé závazky, úvěr	84.322
Finanční majetek	11.345	Krátkodobé závazky	110.190
Časové rozlišení	4.322	Časové rozlišení	720
<b>CELKEM</b>	<b>322.128</b>	<b>CELKEM</b>	<b>322.128</b>

## Časový rozbor pohledávek a závazků z obchodního styku:

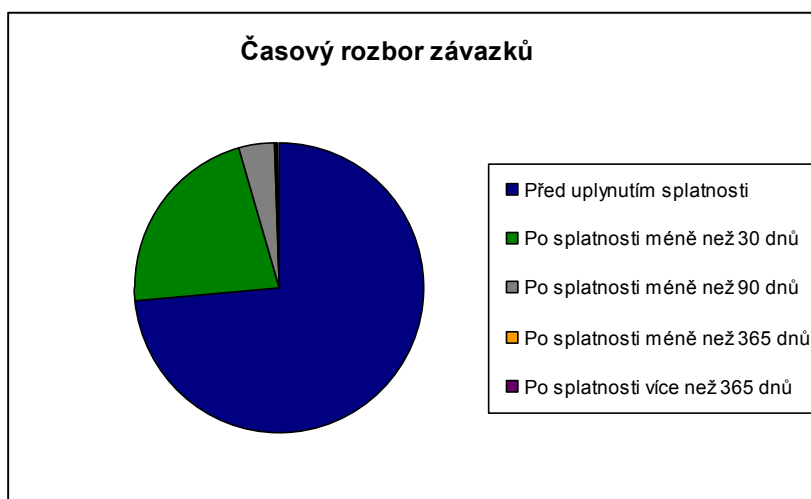
a) Pohledávky za odběrateli:

Pohledávky	Výše pohledávek v Kč
Před uplynutím splatnosti	106.483.555,64
Po splatnosti méně než 30 dnů	19.060.112,80
Po splatnosti méně než 90 dnů	11.954.431,05
Po splatnosti méně než 365 dnů	8.086.107,73
Po splatnosti více než 365 dnů	29.500.026,38
<b>CELKEM</b>	<b>175.084.233,60</b>



**b) Závazky vůči dodavatelům:**

Závazky	Výše závazků v Kč
Před uplynutím splatnosti	63.899.295,00
Po splatnosti méně než 30 dnů	19.307.672,50
Po splatnosti méně než 90 dnů	3.558.544,90
Po splatnosti méně než 365 dnů	25.130,40
Po splatnosti více než 365 dnů	348.338,00
<b>CELKEM</b>	<b>87.138.980,80</b>



## Finanční situace v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010

Finanční situaci společnosti ŽSD a. s. v průběhu období 1. 5. 2008 - 30. 4. 2009 lze hodnotit jako dobrou a stabilní. Společnost čerpala krátkodobý i dlouhodobý bankovní úvěr a využívala různé formy bankovních garancí zejména z titulu přihlášení do výběrových řízení. Společnost v průběhu roku řádně plnila své závazky a to zejména vůči státu, zaměstnancům a obchodním partnerům.

## Investice v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010

Celkové náklady na pořízení nového hmotného a nehmotného majetku v roce činily v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010 celkem 11.055 tis. Kč. Z toho:

- ▼ Osobní automobily..... 2.188 tis. Kč
- ▼ Strojní vybavení..... 8.616 tis. Kč
- ▼ Počítačové vybavení ..... 111 tis. Kč
- ▼ Ostatní..... 140 tis. Kč

V hospodářském roce pokračoval leasingový pronájem osobních vozů 10x osobního vozu Škoda Fabia, 3x užitkového vozu Škoda Roomster, 2x osobního vozu Škoda Octavia, užitkového vozu Škoda Octavia Scout. od společnosti ŠkoFin s. r. o., strojů Caterpillar 312C a hydraulického kladiva Caterpillar od společnosti Caterpillar Financial Services ČR, s. r. o., nakladač Fiat KOBELCO, nákladní vůz MAN od společnosti SG Equipment Finance Czech Republic s. r. o. U společnosti ČSOB Leasing, a.s. leasing osobního vozu Porsche Cayman. U společnosti VB Leasing CZ, spol. s r. o. pak finanční leasing vozu Škoda Fabia a Škoda Fabia Combi, nakladače Hyundai.

Společnost pořídila v tomto období vůz Škoda Octavia combi od VB Leasing CZ, spol. s r. o.

Celkové náklady na finanční leasing za období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010 činily 4.936 tis. Kč

Investice v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010 směřovaly v souladu s plánem investic zejména do pořízení zázemí firmy a strojního vybavení. Dále bylo doplněno vybavení výpočetní technikou.

## Závěr

Společnost ŽSD a. s. byla v období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010 finančně a ekonomicky stabilizovaná, finanční plán na toto období byl splněn a též došlo k naplnění jednotlivých bodů podnikatelského plánu společnosti pro období 1. 5. 2009 - 30. 4. 2010.

## 10. Sponzorství společnosti ŽSD a.s. za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010

ŽSD a.s. nezapomíná ani na svou společenskou odpovědnost, a proto dlouhodobě podporuje nejrůznější charitativní akce se zaměřením na zdravotnictví, kulturu a sport po celém území České republiky.

V období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 společnost ŽSD a. s. opět podporovala nejrůznější kulturní, sportovní a dobročinné akce.

Jako již tradičně, i tento rok byla společnost jedním z hlavních partnerů brněnského hokejového klubu Kometa. Díky jeho účasti v extralize tak proběhla celá řada napínavých a zajímavých zápasů za velké účasti fanoušků z Brna a okolí.

Kromě brněnského hokeje společnost rovněž podporovala hokejový klub HC Rebel Havlíčkův Brod, který působí ve druhé nejvyšší domácí soutěži. V létě roku 2010 se ŽSD a.s. stala majoritním vlastníkem tohoto hokejového klubu a hodlá ho tímto způsobem dlouhodobě podporovat.

Ve sledovaném období se společnost také stala partnerem řady kulturních akcí konaných ve městě Brně a finančně podporovala divadlo Reduta a některá zdravotnická zařízení- především nemocnici u sv. Anny, Domovu pro seniory Mikuláškovo náměstí a ústavům Kociánka a Klokánek.



© Ing. Vladimír Kunc [www.fotokunc.cz](http://www.fotokunc.cz)

## 11. Podnikatelský plán na období od 1. 5. 2010 do 30. 4. 2011

Ukazatele	(mil. Kč)
Výnosy	600
Náklady	570
Hospodářský výsledek před zdaněním	30
Meziroční zvýšení průměrné mzdy	1,5%
Investice v celkové výši v pořiz. hodnotě	10

### Základní činnosti společnosti v období od 1. 5. 2010 do 30. 4. 2011 je:

- ▼ Zajišťování odpadového hospodářství a recyklace na koridorových stavbách
- ▼ Pozemní stavby v Brně a okolí
- ▼ Demolice

V roce 2010/2011 se společnost bude soustředit mimo jiné na další rozšiřování svého strojního vybavení a tím tak zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb.

V rámci společnosti bude kladen důraz na prohloubení a zkvalitnění organizačních a řídicích činností. Cílem je dosažení a zvýšení důvěry ze strany zákazníků ŽSD a.s.

## 12. Zpráva představenstva o jeho činnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 a stanovisko představenstva k výroční zprávě společnosti

Zasedání představenstva se konala šestkrát za dané období, přičemž pravidelnými body programu jednání představenstva byly:

- ▼ plnění podnikatelského plánu společnosti
- ▼ ekonomická situace společnosti
- ▼ platební morálka společnosti a odběratelů
- ▼ naplňování investičního plánu společnosti.

Kromě těchto základních bodů programu představenstvo dále na svých zasedáních projednalo a schválilo:

- ▼ strategii společnosti ve střednědobém horizontu
- ▼ základní řídicí normy společnosti
- ▼ personální politiku společnosti včetně pravidel odměňování zaměstnanců společnosti

Představenstvo na svém zasedání konaném dne 22. 10. 2010 projednalo jednotlivé dílčí body výroční zprávy společnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010 a přijalo k těmto materiálům následující usnesení:

- ▼ představenstvo společnosti bere na vědomí výrok auditora k účetní závěrce za období od 1. 1. 2009 do 30. 4. 2010
- ▼ představenstvo konstatovalo, že podklady k výroční zprávě společnosti ŽSD a.s. jsou v souladu se zákonnými ustanoveními a obsahují pravdivé informace o významných událostech ve společnosti
- ▼ představenstvo doporučuje dozorčí radě schválit a doporučit valné hromadě k odsouhlasení:
- ▼ účetní závěrku společnosti za období od 1. 1. 2009 do 30. 4. 2010
- ▼ návrh na rozdělení hospodářského výsledku za období od 1. 1. 2009 do 30. 4. 2010
- ▼ představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou zpracovanou představenstvem společnosti v souladu s ustanovením §66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, v platném znění.

Představenstvo tímto současně vyslovuje poděkování všem zaměstnancům společnosti za výsledky dosažené za minulé období.

.....

Ing. Petr Hubacz  
předseda představenstva ŽSD a.s.

## **13. Zpráva dozorčí rady o její činnosti za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010**

Dozorčí rada společnosti pracovala ve složení:

Ing. Helena Hubaczová	předsedkyně dozorčí rady
Ing. Karel Dupal	člen dozorčí rady
Ing. Lucie Hubaczová	člen dozorčí rady

Dozorčí rada se v roce 2009/2010 sešla celkem čtyřikrát a na svých jednáních, kterých se pravidelně účastnil rovněž předseda představenstva, byly projednány tyto body:

- ▼ výsledky hospodaření společnosti za příslušné období
- ▼ finanční situace společnosti
- ▼ informace o činnosti představenstva
- ▼ investiční politika společnosti
- ▼ různé

V průběhu období ode dne 1. 5. 2009 do dne 30. 4. 2010 neshledala dozorčí rada v činnosti společnosti žádné závažné problémy a v závěru účetního období konstatovala uspokojení nad výsledky sledovaného období.

.....  
Ing. Helena Hubaczová  
předsedkyně dozorčí rady

## 14. Stanovisko dozorčí rady k roční účetní závěrce, zprávě o tzv. propojených osobách, zprávě auditora a návrhu na rozdělení hospodářského výsledku

Dozorčí rada na svém zasedání dne 6. 10. 2010 schválila:

- ▼ sestavenou účetní závěrku společnosti za období od 1. 5. 2009 do dne 30. 4. 2010
- ▼ návrh představenstva společnosti na rozdělení hospodářského výsledku za účetní období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010
- ▼ zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou ostatními osobami, v souladu s ustanovením §66a zákona č. 513/1991 Sb.
- ▼ výroční zprávu ŽSD a.s. za účetní období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010.

Dozorčí rada doporučuje valné hromadě uvedené materiály rovněž schválit.

.....  
Ing. Helena Hubaczová  
předsedkyně dozorčí rady

# 15. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o vztazích za období od 1. 5. 2009 do 30. 4. 2010



Ibsenova 124/11 • 638 00 Brno Tel.: 545175235 E-mail: [audit@rsaudit.cz](mailto:audit@rsaudit.cz) • DIČ: CZ46963421  
Zapsána: Krajský soud Brno, oddíl C, vložka 6569

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA o ověření účetní závěrky, výroční zprávy a zprávy o propojených osobách za období od 1.5. 2009 do 30.4.2010 pro akcionáře společnosti

**ŽSD a.s.**  
Modřice, Brněnská 1050, PSČ 664 42  
IČ: 645 11 359

### ZPRÁVA O ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ŽSD a.s., tj. rozvahu k 30.4.2010, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích za období od 1.5.2009 do 30.4.2010 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o společnosti ŽSD a.s. jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

#### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

За sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti ŽSD a.s.. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situací přiměřené účetní odhady.

#### **Odpovědnost auditora**

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a napláňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlížede k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### **Výrok auditora**

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti ŽSD a.s. k 30.4.2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1.5.2009 do 30.4.2010 v souladu s českými účetními předpisy.

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Prověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ŽSD a.s. k 30.4.2010. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ŽSD a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověře a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky.

Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

**Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ŽSD a.s. k 30.4.2010.**

## ZPRÁVA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

**Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ŽSD a.s. k 30.4.2010 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.**

*Datum vypracování zprávy:*

*Společnost:*

*Sídlo společnosti:*

*Číslo osvědčení o zápisu do seznamu*

*auditorských společností:*

*Jméno a příjmení auditora:*

*Číslo osvědčení o zápisu do seznamu*

*auditorů:*

*Podpis auditora:*

7. října 2010

RS AUDIT, spol. s r.o.

Ibsenova 124/11, 638 00 Brno

45

Ing. Josef Riesner

314

